**Частное образовательное учреждение**

**дополнительного профессионального образования**

**«Центр повышения квалификации**

**Российской ассоциации экспедиторских и**

**логистических организаций»**

**ЧОУ ДПО «ЦПК РАЭ и ЛО»**

127473, Москва, ул. Селезневская д.11А, стр.1, помещение 13, этаж 3

Телефон (495) 258-27-56

E-mail: info@expeditor.org; [www.expeditor.or](http://www.expeditor.or/)

УТВЕРЖДАЮ

Директор ЧОУ ДПО «ЦПК РАЭ и ЛО»

М.В. ПРОКОФЬЕВ

10.02.2017

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ**

**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА**

**(ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ)**

**«МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭКСПЕДИРОВАНИЕ»**

Количество часов-178

Москва

**ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**«МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭКСПЕДИРОВАНИЕ»**

С расширением международной торговли и развитием всех видов транспорта и различных способов организации доставки товаров, роль экспедиторов и операторов транспортных логистических технологий становится все более заметной.

В настоящее время наблюдается многообразие национальных правил и требований к профессии международного экспедитора, так как само понятие транспортно-экспедиторского обслуживания весьма широко и включает в себя объемный перечень услуг, предоставляемых по заказу клиента. В связи с этим, программа составлена в соответствии с требованиями к данной профессии, предъявляемыми Национальным стандартом Российской Федерации, Международной федерацией экспедиторских ассоциаций (FIATA) и международным стандартам (ИСО). Базовой основой программы повышения квалификации являются государственные требований РФ к уровню подготовки для получения дополнительной квалификации «Транспортный экспедитор»1 и квалификационной характеристикой должности «Транспортный экспедитор»2, а также с учетом конкретных условий работы экспедиторов в РФ/СНГ и за рубежом.

Прежде всего, в связи с созданием и развитием логистических систем доставки грузов, и изменением в значительной степени функций экспедиторских фирм, одной из главных тем курса является понятие концепции логистики, роли и целей транспортной логистики. Особое внимание уделено современной роли экспедитора в разработке и функционировании логистических систем «3PL провайдер» или провайдер (оператор) логистических услуг, предоставляющих комплексные услуги в области логистики для клиентов: транспортировку, экспедирование, складирование, таможенное оформление и так далее. Аббревиатура 3PL означает Third Party Logistics – логистика третьей стороны. Другими словами, термин 3PL является синонимом понятия аутсорсинг, что означает передачу части или всех функций логистики третьей стороне, являющейся провайдером логистических услуг. Для успешного выполнения своих обязанностей, экспедитору необходимо знать коммерческую практику и наиболее важные международные термины, применяемые при заключении контрактов купли-продажи товаров («Инкотермс-2010»), а также транспортные условия сделок, их взаимосвязь с базисом поставки. Изучение этих вопросов является существенным разделом программы.

Так как одной из основных задач экспедитора является организация перевозки товаров всеми видами транспорта, а также в смешанном сообщении по поручению клиента, в программу включены коммерческие вопросы управления доставкой, а также требования правового регулирования перевозок и экспедиторской деятельности в РФ/СНГ и зарубежных странах, территория которых используется для доставки товаров.

Наряду со своими традиционными основными обязанностями, современный экспедитор решает дополнительные вопросы, такие, как таможенная очистка товара, обеспечение транспортного страхования грузов по поручению клиента, выписка документов, осуществление расчетов и т.д., что также является предметом изучения.

1 Док. Министерства общего и профессионального образования РФ, Москва, июнь 1998 г.

2 Постановление № 3 Министерства труда и социального развития РФ от 22 февраля 1999 г.

Отдельно следует выделить такой раздел программы, как понятие смешанных/мультимодальных перевозок, роль оператора в осуществлении доставки, документы FIATA и их значение не только для транспортной работы, но и при исполнении контракта купли-продажи, сторонами которого являются клиенты экспедитора.

Необходимым разделом программы являются вопросы страхования ответственности экспедитора/оператора. И хотя в этой области существует ряд нерешенных проблем, этот вопрос становится все более актуальным и требует специальных знаний.

Целью данной рамочной программы является предоставление слушателям современных базовых теоретических знаний и практических навыков, направленных на повышение квалификации предпринимателей, занимающихся ТЭД в современных условиях для принятия грамотных управленческих и оперативных решений, что позволит им более эффективно осуществлять данный бизнес.

Программа рассчитана на специалистов среднего и высшего звена компаний, осуществляющих свою деятельность на территории РФ/СНГ и за рубежом.

**Компетенции слушателя, формируемые в результате освоения дисциплины «Международное экспедирование».**

По окончании занятий слушатели должны

***знать***:

- основы транспортной лексики и роль экспедитора в комплексном логистическом обслуживании клиентов;

- действующие национальные и международные законодательные документы в области ТЭО, перевозки различными видами транспорта, внешней торговли, таможни и других смежных секторах;

- современные тенденции развития технологии и организации транспортно-экспедиторского обслуживания;

- зарубежный опыт развития экспедиторского рынка и сопряженных областей;

- последние достижения в области документооборота и систем обмена информацией;

- действующую схему тарифов на всех видах транспорта РФ/СНГ и за рубежом;

***уметь:***

- осуществлять экспертную оценку для выбора наиболее рациональных схем доставки грузов на основе логистических принципов;

- организовывать деятельность экспедиторской и логистической компании в соответствии с требованиями российских и международных нормативных документов;

- правильно оформлять договоры и контракты на предоставляемые и используемые услуги;

- проводить консультации по выбору технологических способов транспортировки, определению базисных и транспортных условий торговых контрактов с учетом требований клиента;

- правильно применять действующее законодательство, в том числе при возникновении претензионных дел;

- осуществлять страхование ответственности экспедитора, а также грузов по поручению клиента.

***владеть:***

**-** методами оптимизации транспортно-технологических (логистических) схем доставки грузов;

- методами определения стоимости доставки грузов;

- технологиями заключения договоров на транспортно-экспедиторское обслуживание и на выполнение перевозок грузов;

- технологиями оформления товаросопроводительных, транспортно-экспедиторских, транспортных, таможенных, страховых и претензионных документов;

- технологиями организации перемещения грузов и транспортных средств через таможенную границу.

**Порядок и продолжительность обучения**

По окончании обучения дисциплины «Международное экспедирование» на базе высшего профессионального образования (178 академических часов) проводится аттестация (зачет) и выдается удостоверение в соответствии с требованиями Министерства образования и науки Российской Федерации, АРЭ и FIATA.

**ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ   
 «МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭКСПЕДИРОВАНИЕ»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №№  тем | Наименование темы | Лекции | Практические занятия | Формы  контроля |
| Тема 1 | Роль экспедиторов в организации доставки грузов международной торговли. Типовые условия деятельности международных экспедиторов FIATA | 8 | 4 |  |
| Тема 2 | Логистические принципы в деятельности экспедиторских и логистических организаций. 3PL провайдер или провайдер (оператор) логистических услуг. | 16 | 6 |  |
| Тема 3 | Правовые аспекты деятельности международных экспедиторов и провайдеров логистических услуг. | 20 | 8 |  |
| Тема 4 | Особенности транспортно-экспедиторского обслуживания грузов на различных видах транспорта | 24 | 8 |  |
| Тема 5 | Технические инновации международного транспортного процесса | 6 | 2 |  |
| Тема 6 | Смешанные перевозки в международной торговле. Документы и формы FIATA | 6 | 4 |  |
| Тема 7 | Участие экспедитора в транспортировке специфических грузов | 4 | 2 |  |
| Тема 8 | Складские операции | 6 | 2 |  |
| Тема 9 | Таможенные операции с грузом в деятельности международного экспедитора | 12 | 4 |  |
| Тема 10 | Страхование ответственности международного экспедитора | 6 | 6 |  |
| Тема 11 | Страхование грузов в практике международного экспедитора | 6 | 6 |  |
| Тема 12 | Информационная логистика. Влияние информационных технологий на экспедиторский бизнес | 6 | 6 |  |
|  | Итоговый контроль |  |  | зачет |
|  | **Всего - 178** | **120** | **58** |  |

Программа также может являться основой организации обучения для дополнительного высшего специального образования по специальности 240100 «Организация перевозок и управление на транспорте» (квалификация «Транспортный экспедитор») в виде очной и заочной формы (500 академических часов).

**ТЕМА 1**

**РОЛЬ ЭКСПЕДИТОРОВ В ОРГАНИЗАЦИИ ДОСТАВКИ ГРУЗОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ**

Понятие, содержание и задачи транспортно-экспедиторской деятельности (ТЭД) по обеспечению гарантированной доставки грузов с сохранением качества, точно в срок и с наименьшими издержками. Специфика деятельности экспедитора по обслуживанию грузопотока в международном товародвижении.

Современный рынок транспортно-экспедиторских услуг в РФ/СНГ и за рубежом.

Основные тенденции развития международной торговли. Объем, географическое распределение и структура внешнеторговых перевозок РФ/СНГ. Участие РФ в международных торговых союзах и организациях (ЮНКТАД, ИАТА и др.) их влияние на экспедиторский бизнес. Международный стандарт экспедиторской деятельности ИСО-9002 и его содержание. Типовые условия деятельности международных экспедиторов FIATA.

Виды и содержание внешнеторговых контрактов. Базисные и транспортные условия сделок. Международные термины при заключении экспортно-импортных договоров (Инкотермс-2010). Значение транспортных аспектов внешнеторгового контракта в работе международного экспедитора.

**ТЕМА 2**

**ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭКСПЕДИТОРСКИХ И ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Понятие концепции логистики, ее виды, задачи и принципы. Место транспортной логистики. Роль экспедитора в логистической цепи международного товародвижения, применение логистических принципов в работе с клиентами и партнерскими фирмами. Современная роль экспедитора в разработке и функционировании логистических систем «3PL провайдер» или провайдера (оператора) логистических услуг, предоставляющих комплексные услуги в области логистики для клиентов: транспортировку, экспедирование, складирование, таможенное оформление и так далее. Аббревиатура 3PL означает Third Party Logistics – логистика третьей стороны

Менеджмент в транспортно-экспедиторской компании (ТЭК). Определение целей и задач фирмы и способов их реализации. Бизнес-план. Понятие стратегических и оперативных решений с учетом их экономических, социальных и экологических последствий. Структурное построение компании на основе специфики ее деятельности и с учетом зарубежного опыта.

Особенности маркетинговой работы в экспедиторской деятельности. Мониторинг товарных рынков и поиск потенциальных клиентов. Анализ рынков транспортных и экспедиторских услуг и с целью выбора партнеров и смежников, прогнозирование изменений на этих рынках, их взаимосвязь и взаимозависимость.

**ТЕМА 3**

**ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКСПЕДИТОРА**

Регулирование и основные правовые документы, определяющие деятельность экспедитора в РФ. Договор экспедирования, комиссии, агентирования, хранения и т.д., их отличительные особенности. Закон о транспортно-экспедиторской деятельности в РФ. Порядок лицензирования.

Международные соглашения и конвенции, регламентирующие работу экспедитора; основные принципы, ответственность экспедитора и клиента и т.д. Документы FIATA, определяющие взаимоотношения между участниками

рынка экспедиторских услуг и грузовладельцами. Регулирование ТЭД в странах с развитой рыночной экономикой.

Порядок заключения, виды и содержание договора на экспедирование. Договоры о сотрудничестве с транспортными фирмами, партнерами-экспедиторами и организациями, выполняющими смежные и дополнительные функции (порт, железнодорожная станция, страховая компания и т.д.). Права, обязанности и ответственность сторон.

ТЭО внешнеторговых российских грузов по территории зарубежных стран.

ТЭО российских транзитных грузов на территории РФ/СНГ по поручению иностранных фирм.

**ТЕМА 4**

**ОСОБЕННОСТИ ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИТОРСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ГРУЗОВ НА РАЗЛИЧНЫХ ВИДАХ ТРАНСПОРТА**

Экономическая и техническая характеристика состояния транспортной системы РФ/СНГ, а также за рубежом.

Транспортные уставы и кодексы РФ/CНГ.

ТЭО отправления, в пути следования и прибытия на различных видах транспорта.

Роль экспедитора в обеспечении сохранной доставки грузов, согласование требований в отношении тары и упаковки с условиями торгового контракта. Особенности обработки мелкопартионных грузов (группаж). Правила перевозки грузов на всех видах транспорта. Участие экспедитора в составлении грузовых планов и размещении грузов в транспортных средствах. Порядок заказа транспортных средств.

Порядок оформления взаимоотношений экспедитора с перевозчиками. Ответственность сторон при выполнении перевозок (непредъявление груза, неподача транспортных средств и т.д.). Порядок исковой работы. Экспедиторские поручения на оформление коммерческого акта, акта общей формы, а также претензий к перевозчику.

***Морской транспорт.*** Организационные формы судоходства. Линейные конференции. Бронирование линейного тоннажа. Основы фрахтовой работы. Международное регулирование морской перевозки грузов. Пределы ответственности перевозчика. Источники определения уровня тарифов и ставок. Документация, используемая для оформления перевозок грузов, требования к ее заполнению и связь с условиями торговых контрактов. Экспортное поручение. Взаимоотношения экспедиторской компании и различных служб порта и припортовых железнодорожных станций.

***Железнодорожный транспорт.*** Правовое регулирование международных перевозок (СМГС, КОТИФ, двусторонние соглашения). Тарифная политика железных дорог РФ/СНГ (внутренние железнодорожные тарифы, ЕТТ, МТТ). Порядок документального оформления перевозок, основные ошибки, допускаемые при заполнении железнодорожных накладных и их последствия для клиента. Особенности осуществления расчетов с железнодорожными перевозчиками в РФ, СНГ и за рубежом.

***Автомобильный транспорт.*** Требования к международным автоперевозчикам. Международные конвенции, регулирующие коммерческие вопросы автоперевозок (КДПГ, накладная CMR, ответственность перевозчика, возможность применения при смешанных перевозках и т.д.). Специфика экспедиторской работы при автоперевозках.

***Авиационный транспорт.*** Влияние международных соглашений на деятельность экспедиторских компаний при авиаперевозках. Правила и документы ИАТА, ИКАО, Варшавской конвенции и т.д. Авианакладная (airwaybill), рекомендованная FIATA. Взаимодействие ИАТА/FIATA.

***Внутренний водный транспорт.*** Основные международные речные пути, используемые для перевозки грузов. Коммерческие и правовые условия перевозок в РФ и за рубежом. Специфика использования судов типа «река-море».

**ТЕМА 5**

**ТЕХНИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ МЕЖДУНАРОДНОГО ТРАНСПОРТНОГО ПРОЦЕССА**

Основные современные транспортно-технологические системы, их преимущества. Перевозка грузов укрупненными местами, технические и экономические аспекты. Международные конвенции, содержащие требования и стандарты. Комбинированные перевозки.

**ТЕМА 6**

**СМЕШАННЫЕ ПЕРЕВОЗКИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ**

Виды сообщения: одномодальные, интермодальные и их специфические особенности. Международное регулирование интермодальных перевозок. Понятие и виды операторов, их задачи, пределы ответственности. Документация международного образца, применяемая при оформлении интермодальных перевозок. Практика применения документов FIATA в РФ/СНГ.

Международные транспортные коридоры, их задачи и возможность использования в логистических системах доставки грузов.

Документы и формы FIATA.

**ТЕМА 7**

**УЧАСТИЕ ЭКСПЕДИТОРОВ В ТРАНСПОРТИРОВКЕ СПЕЦИФИЧЕСКИХ ГРУЗОВ**

Классификация специфических грузов: негабаритные, тяжеловесные, длинномерные, скоропортящиеся, опасные и т.д. Особенности организации их доставки, погрузки/выгрузки, размещения в транспортных средствах. Требования к заполнению документации на различных видах транспорта в соответствии с национальными и международными требованиями. Определение уровня тарифов. Ответственность клиента за предоставление экспедитору необходимых и правильных сведений при перевозке опасных грузов.

**ТЕМА 8**

**СКЛАДСКИЕ ОПЕРАЦИИ**

Виды складов (бондовые, накопительные, дистрибьюторские и т.д.) и складских операций. Складское хозяйство в логической системе доставки и деятельности экспедитора.

Грузовые терминалы. Логистические центры. Распределительные центры. Координация складской и перевозочной деятельности.

Виды складских документов, используемых в практике экспедиторской фирмы (экспедиторская расписка, в том числе международного стандарта FIATA, варрант и т.д.). Особое значение складских документов FIATA при определении базисных условий внешнеторговых контрактов. Правовые взаимоотношения складских операторов и грузовладельцев. Тарифы и условия расчетов за все виды складских операций.

**ТЕМА 9**

**ТАМОЖЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ С ГРУЗОМ**

Таможенное законодательство РФ/СНГ. Особенности таможенных операций в зависимости от вида транспорта. Таможенное оформление сборных и специальных грузов, основные правонарушения, допускаемые при таможенном оформлении грузов и их последствия для экспедитора и клиента. Переадресовка.

Составление грузовых таможенных деклараций.

Расчет таможенной стоимости в зависимости от базисных условий внешнеторгового контракта купли-продажи. Институт таможенных брокеров в РФ и за рубежом.

Свободные таможенные зоны.

**ТЕМА 10**

**СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКСПЕДИТОРА**

Сущность, значение и особенности страхования ответственности экспедитора. Объем страхового покрытия. Стандартные исключения из условий страхования. Пределы страхового покрытия. Коммерческое и клубное страхование: сходство и различия. Виды договора страхования. Взаимоотношения сторон при наступлении страхового случая.

**ТЕМА 11**

**СТРАХОВАНИЕ ГРУЗОВ В ПРАКТИКЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКСПЕДИТОРА**

Понятие страхового карго. Значение транспортного законодательства в регулировании вопросов страхования грузов (суброгация и т.д.). Виды рисков. Условия страхования, Порядок заключения и содержание договора страхования. Особенности страхования на различных видах транспорта. Понятие страхователя и выгодоприобретателя.

Поручение экспедитору на страхование грузов, соответствие его условий положениям контракта купли-продажи и Правилам транспортного страхования страховой компании. Взаимоотношения между клиентом, страховой компанией и экспедиторской фирмой при страховании грузов.

**ТЕМА 12**

**ИНФОРМАЦИОННАЯ ЛОГИСТИКА**

Понятие информационной логистики, ее роль в логистической системе. Способы и средства передачи информации. Использование электронных грузовых документов. Внедрение международных стандартов электронно-технических средств слежения за грузом, документооборота и расчетов. Программы EDIFACT OOH и др. Представление программных продуктов для решения отдельных задач доставки и экспедирования внешнеторговых грузов.

**Список литературы**

**Основная:**

1. Плужников К.И. Транспортные аспекты внешнеторговых контрактов. - М.: РосКонсульт, 2002
2. Плужников К.И. Глобализация в системе транспорта. - М.: РосКонсульт, 2004. - 253 с.
3. Плужников К.И. Транспортное экспедирование. - М.: РосКонсульт, 2007
4. Плужников К.И., Чунтомова Ю.А. Транспортное экспедирование. – М.: Транслит, 2006. – 528 с.
5. Плужников К.И., Чунтомова Ю.А. Правовое регулирование транспортно-экспедиторской деятельности. - М.: ТрансЛит, 2007.-127 с
6. Милославская С.В., Плужников К.И. Учебное пособие. Мультимодальные и интермодальные перевозки. - М.: РосКонсульт, 2001. - 364 с.
7. Лимонов Л.Э. Внешнеторговые операции морского транспорта и мультимодальные перевозки. – СПб.: 2006
8. Неруш Ю.М. Коммерческая логистика. – М.: ЮНИТИ, 2004
9. Саркисов С.В. Управление логистикой. - М.: Дело, 2002
10. Таможенное право: учебник / Х.А. Андриашин, В.Г. Свинухов, В.В. Балакин. – М.: Магистр, 2008. - 367 с.
11. Забелин В.Г. Фрахтовые операции

1. 12. Плужников К.И., Чунтомова Ю.А. Транспортное экспедирование, агентирование и брокераж- М.: ТрансЛит, 2012.-571 с

**Дополнительная:**

1. Гражданский Кодекс РФ. Часть 1, 2, 3, 4. – М.: Омега-Л, 2009. – 544 с.
2. Устав железных дорог РФ. – М.: Юридическая литература, 2003
3. Воздушный Кодекс РФ. – М.: Юридическая литература, 1998
4. Кодекс торгового мореплавания РФ. – М.: Ось-89, 1999
5. Водный Кодекс РФ. – М.: Юридическая литература, 2007
6. Федеральный закон РФ «О транспортно-экспедиторской деятельности» № 87 – Ф3. 2003
7. Инкотермс – 2010. – СПб.: Закон и бизнес, 2000

**ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГООБРАЗОВАНИЯ «ЦЕНТР ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**РОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ ЭКСПЕДИТОРСКИХ И ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ»**

127473, г. Москва, ул. Селезневская, дом 11 А, строение 1.

Тел: 8 495 258 27 56 ; Тел/факс: 8 495 258 27 57; E-mail: [info@expeditor.or](mailto:info@expeditor.or)

**«УТВЕРЖДАЮ» ­­­**

**Директор ЧОУ ДПО «ЦПК РАЭ и ЛО»**

**М. В. Прокофьев ­ 10.02.2017**

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПО ПРОГРАММЕ**

**«МЕЖДУНАРОДНОЕ ЭКСПЕДИРОВАНИЕ»**

**Цель:** Повышение квалификации

**Категория слушателей:** специалисты с высшим образованием в области международной экспедиторской деятельности

**Форма образования:** очная, с отрывом от производства

**Реализация:** 8 часов в день х 22,25 дня

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование темы | | | Количество часов | | Форма контроля |
| лекции | практич.  занятия  занятия |
|  |  | | |  |  |  |
| 1 | Роль экспедитора в организации доставки грузов международной торговли. Типовые условия деятельности международных экспедиторов FIATA. | | | 8 | 4 |  |
| 2 | Логистические принципы в деятельности транспортно-экспедиторских фирм. 3PL провайдер или провайдер (оператор) логистических услуг. | | | 16 | 6 |  |
| 3 | Правовые аспекты деятельности международных экспедиторов. | | | 20 | 8 |  |
| 4 | Особенности транспортно-экспедиторского обслуживания грузов на различных видах транспорта. | | | 24 | 8 |  |
| 5 | Технические инновации международного транспортного процесса. | | | 6 | 2 |  |
| 6 | Смешанные перевозки в международной торговле. Документы и формы FIATA. | | | 6 | 4 |  |
| 7 | Участие экспедитора в транспортировке специфических грузов. | | | 4 | 2 |  |
| 8 | Складские операции | | | 6 | 2 |  |
| 9 | Таможенные операции с грузом в деятельности международного экспедитора. | | | 12 | 4 |  |
| 10 | Страхование ответственности международного экспедитора. | | | 6 | 6 |  |
| 11 | Страхование грузов в практике международного экспедитора | | | 6 | 6 |  |
| 12 | Информационная логистика. Влияние информационных технологий на экспедиторский бизнес. | | | 6 | 6 |  |
|  | Итоговый контроль | | |  |  | зачет |
|  | Итого - 178 | | | 120 | 58 |  |
|  | | | | | | |
|  |  |  |  |
|  | | | | | | |  |  |  |  |
|  | |  |